

全球夥伴

Global Partners
グローバルパートナーズ

文・圖／甘宜平、黃振軒、楊昱婷

2/24

德國學者



科管局投資組盧宥宇專委（右3）、格賴夫斯瓦爾德大學 Daniel Schiller 教授（左2）、Max Roessler 博士（左1）

2/25

法國記者



科管局投資組黃玉興副研究員（右）、法國Usbek & Rica雜誌記者Aylin Ho女士（左）

3/05

南非聯絡辦事處



科管局投資組李淑美組長（右）、南非聯絡辦事處 Zakhele Samson Mnisi處長（左）

3/05

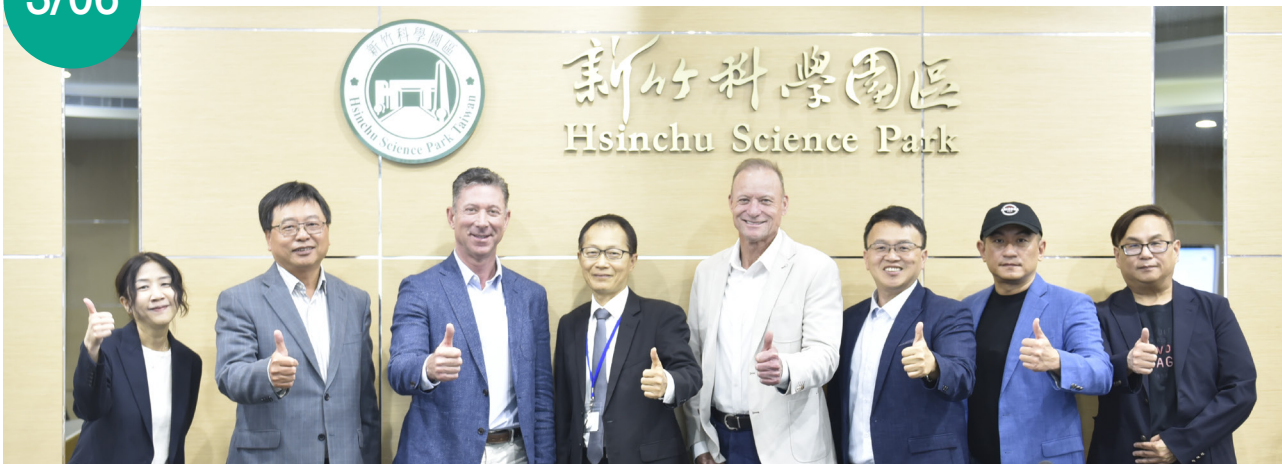
日本貿易振興機構亞洲經濟研究所



科管局投資組黃玉興副研究員（右）、日本貿易振興機構亞洲經濟研究所佐藤幸仁研究員（中）、日本貿易振興機構亞洲經濟研究所青木美璃研究員（左）

3/06

美國亞利桑那州 CBRE 公司



科管局倪茂榮副局長（左4）、園區同業公會王永壯秘書長（左2）、美國CBRE John Werstler資深執行副總（右4）、美國Dorsey律師事務所Brad Wright合夥人（左3）

3/09

印度電力公司



科管局曾信忠主任秘書（右3）與印度Torrent Power公司Kashyap Desai營運副總經理（左3）、及印度各國家級電力公司GETCO, Torrent Power, PowerGrid高層合影

3/11

丹麥工程師學會



科管局投資組顏嘉誼副組長（右）、丹麥工程師學會會長Laura Klitgaard（左）

3/13

西班牙國會



科管局游靜秋副局長（中）、西班牙國會Mikel Legarda Uriarte眾議員（左3）、西班牙國會Cristina Valido García眾議員（右3）、西班牙國會Nerea Ahedo Ceza參議員（左2）、西班牙國會Idoia Sagastizabal眾議員（右2）

3/16

宜蘭縣政府高階主管共識營



科管局胡世民局長（前排左5）與宜蘭縣林茂盛代理縣長（前排左4）以及縣府各局處長合影

3/18

美國亞洲集團印度分部



科管局投資組顏嘉誼副組長（右2）、美國亞洲集團印度分部Ashok Malik主席暨合夥人（左2）

3/19

日本千葉縣政府企業立地課



科管局投資組翁淑婷科員（右1）、日本千葉縣企業立地課藤崎啓司副課長（右2）

3/19

日本經濟產業省中國經產局



科管局投資組盧宥宇專門委員（右3）、日本經濟產業省中國經產局中村崇課長（左3）



趨勢脈動

影子 AI 對於企業治理與競爭的隱性重構

The Implicit Restructuring of Corporate Governance and Competition by Shadow AI
シャドー AI が企業管理及び競争にもたらした変革

● 文・圖／MIC資深產業分析師 郭唐帷

生成式 AI 快速普及後，AI 不再僅存在於正式導入的系統或策略專案中，而是以低門檻、分散化的方式進入日常工作流程。這些未被正式納管的影子 AI（Shadow AI）使用行為，已開始對企業既有治理架構與風險管理方式產生實質影響。影子 AI 並非單一技術議題，而是一項牽動企業治理模式與競爭基礎的結構性變化。